



BESTUURSVERSLAG 2025

STICHTING ISLAMITISCH CENTRUM
BARENDRECHT

Inhoudsopgave

1. VOORWOORD VAN HET BESTUUR.....	- 4 -
2. PROFIEL VAN STICHTING ICB.....	- 6 -
2.1 MISSIE EN VISIE.....	- 6 -
2.2 HOOFDACTIVITEITEN EN DOELGROEPEN.....	- 7 -
3. BESTUUR EN GOVERNANCE.....	- 8 -
3.1 SAMENSTELLING VAN HET BESTUUR EN DE RVT.....	- 8 -
3.2 PORTEFEUILLES EN COMMISSIES.....	- 9 -
3.3 OVERLEGSTRUCTUUR EN GOVERNANCE.....	- 9 -
4. DOELEN EN BELEID: PLAN VS. REALISATIE.....	- 10 -
4.1 PIJLER SPIRITUALITEIT & GEBED.....	- 10 -
4.2 PIJLER ONDERWIJS.....	- 11 -
4.3 PIJLER MAATSCHAPPELIJK (LIEFDADIGHEID & ZAKAAT).....	- 11 -
5. ACTIVITEITEN EN PROGRAMMA.....	- 13 -
5.1 RELIGIEUZE ACTIVITEITEN.....	- 13 -
5.2 EDUCATIE.....	- 14 -
5.3 JEUGD & SPORT.....	- 14 -
5.4 SOCIAAL-MAATSCHAPPELIJK & EVENEMENTEN.....	- 15 -
6. VRIJWILLIGERS, PERSONEEL EN ORGANISATIE.....	- 16 -
6.1 VRIJWILLIGERSPOTENTIEEL EN COÖRDINATIE.....	- 16 -
6.2 WAARDERING EN MOTIVATIE.....	- 16 -

7.	COMMUNICATIE EN LEDEN/DONATEURS.....	- 17 -
7.1	DE FINANCIERINGSCAMPAGNE.....	- 17 -
8.	HUISVESTING, BEHEER EN FACILITEITEN.....	- 18 -
8.1	INGEBRUIKNAME EN INRICHTING PAND.....	- 18 -
8.2	ICT EN AUDIOVISUELE (AV) INFRASTRUCTUUR.....	- 18 -
8.3	BEHEER EN ONDERHOUD.....	- 19 -
9.	SAMENWERKINGEN EN EXTERNE RELATIES.....	- 19 -
9.1	RELATIE MET DE LOKALE OVERHEID.....	- 19 -
9.2	MAATSCHAPPELIJKE EN INTERRELIGIEUZE SOLIDARITEIT.....	- 20 -
10.	FINANCIËN (BESTUURLIJKE TOELICHTING).....	- 20 -
11.	RISICO'S EN AANDACHTSPUNTEN.....	- 21 -
12.	VOORUITBLIK EN PLANNEN VOOR 2026.....	- 22 -
	BIJLAGE 1: VERSLAG VAN DE RVT 2025.....	- 23 -
	BIJLAGE 2: FINANCIËLE VERSLAGLEGGING.....	- 25 -

1. Voorwoord van het bestuur

Voor u ligt het eerste bestuursverslag van Stichting Islamitisch Centrum Barendrecht (ICB). Het jaar 2025 zal voor onze organisatie altijd herinnerd worden als het jaar van de start, van ongekennde dynamiek en bovenal van de enorme kracht van onze gemeenschap. In maart 2025 zijn wij officieel als organisatie ontstaan en vanaf dat moment is er in een sneltreinvaart veel werk verzet.

Al snel na de oprichting, rond de overgang van maart naar april, namen we onze intrek in het pand aan het Bijdorpplein. Een cruciale mijlpaal was de volledige aankoop van dit pand. Dit was enkel mogelijk mede door de succesvolle benefietacties en de overweldigende hulp en vrijgevigheid die we vanuit de gemeenschap hebben gekregen om deze aankoop in eerste instantie aan te gaan. Deze enorme betrokkenheid heeft ons laten zien hoe diep de wortels en de gunfactor van onze achterban reiken.

Het jaar kende echter ook de nodige uitdagingen. De gemeente Barendrecht was aanvankelijk niet content met onze komst naar deze locatie en nam een voorbereidingsbesluit aan om de ontwikkelingen te blokkeren. Als bestuur hebben we dit besluit juridisch aangevochten. Zowel de voorzieningenrechter als de beroepscommissie hebben ons gelijk gegeven. De gemeente Barendrecht heeft toch een voorbehoud gemaakt op het gebruik van de begane grond, Hiertegen loopt nu een bezwaarprocedure.

Vanaf de start aan de Deventerseweg hebben we direct een goede actieve gemeenschap op kunnen bouwen. Een absoluut hoogtepunt van verbinding was het gezamenlijke Offerfeestgebed (Eid al-Adha) dat we organiseerden in het Zuiderpark, waar we als gemeenschap in grote getale samenkwamen.

Alles wat we in dit bewogen eerste jaar hebben opgebouwd, is het resultaat van collectieve inspanning. Onze oprechte dank gaat uit naar de leden van de Raad van Toezicht voor hun scherpe blik en advies, naar alle donateurs die ons financieel hebben gedragen, en in het bijzonder naar onze onmisbare vrijwilligers. Jullie inzet, uren en energie vormen het fundament van ICB. Samen kijken we met trots terug op 2025 en met veel vertrouwen naar de toekomst.

Het bestuur van Stichting Islamitisch Centrum Barendrecht.

2. Profiel van Stichting ICB

2.1 Missie en visie

Stichting Islamitisch Centrum Barendrecht (ICB) vervult een centrale rol in het religieuze en maatschappelijke leven van de moslimgemeenschap in Barendrecht en omstreken. Onze fundamenten en ambities zijn vastgelegd in een heldere missie en visie:

Onze missie:

Samen empoweren we moslims, versterken we gezinnen en vormen we een bewuste, vooruitstrevende generatie.

Onze visie:

Wij willen dat moslims in Barendrecht stevig in hun schoenen staan: religieus onderbouwd, maatschappelijk betrokken en verbonden met hun omgeving. ICB wil daarin een voorbeeld sein als een centrum dat voorziet in religieuze, educatieve en sociale behoeften. Daarnaast ambiëren wij te fungeren als een inspirerend model voor andere islamitische centra in Nederland en daarbuiten.

2.2 Hoofdactiviteiten en doelgroepen

In ons eerste operationele jaar (2025) hebben we direct gebouwd aan de religieuze en educatieve basis van ons centrum. De activiteiten in 2025 concentreerden zich rond twee belangrijke pijlers:

Religieuze basisvoorziening: Het ICB is in 2025 direct gestart met het faciliteren van de vijf dagelijkse gebeden. Hiermee werd het centrum direct een vaste ankerplaats voor de lokale gemeenschap. Het wekelijkse vrijdaggebed (Juma) maakte in dit opstartjaar nog geen deel uit van het programma en is pas in 2026 geïntroduceerd.

Educatieve reeksen: De opbouw van onze educatieve tak is organisch en stapsgewijs verlopen. Omdat er in de beginfase nog geen formele educatiecommissie was ingericht, is gestart met een lessenreeks voor volwassenen, al snel gevolgd door een specifieke lessenreeks voor volwassen zusters.

Nadat deze basis stond, is de focus verschoven naar de belangrijkste doelgroep voor de toekomst van het ICB: de kinderen. Investeren in de jeugd en hen voorzien van de juiste religieuze en maatschappelijke basis is de absolute hoofdmoot van onze visie. De eerste kinderlessen zijn eind 2025 succesvol opgestart, wat de fundering heeft gelegd voor de verdere uitbreiding en professionalisering hiervan in 2026.

3. Bestuur en governance

3.1 Samenstelling van het bestuur en de RvT

Stichting Islamitisch Centrum Barendrecht hanteert een organisatiestructuur bestaande uit een bestuur en een controlerende Raad van Toezicht (RvT).

Het opstartjaar 2025 kenmerkte zich door flexibiliteit en een hands-on mentaliteit. Het bestuur startte aanvankelijk met vijf leden. Halverwege het jaar heeft er een verschuiving plaatsgevonden om de secretariële bezetting te versterken: Anouar maakte toen de overstap van de Raad van Toezicht naar het bestuur om de rol van secretaris op zich te nemen. Hiermee kwam het totale bestuur uit op zes personen.

In 2025 was de bezetting als volgt

Het Bestuur:

Voorzitter:	Khalid Kassrioui
Secretaris:	Anouar Ouali (ingestroomd per november 2025)
Penningmeester:	Abdelhafid el Bouyakoubi
Vicevoorzitter:	Azzedine Karrat
Algemeen bestuurslid:	Mohamed Benziane
Algemeen bestuurslid:	Raymond van der Linden

De Raad van Toezicht (RvT):

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken.

Voorzitter RvT:	Farid Darkaoui
Lid RvT:	Jaafar Massali
Lid RvT:	Abdeslem Chafi (ingestroomd per november 2025 ter vervanging van Anouar)

3.2 Portefeuilles en commissies

Omdat er in het oprichtingsjaar enorm veel werk verzet moest worden, is er in 2025 gewerkt met specifieke portefeuilles en commissies onder verantwoordelijkheid van de individuele bestuursleden. Vanwege de dynamiek van een startende organisatie is er gaandeweg het jaar veelvuldig met taken geschoven en zijn grote dossiers zo veel mogelijk gezamenlijk opgepakt.

3.3 Overlegstructuur en Governance

Om de continuïteit en de voortgang van de vele projecten te waarborgen, hanteert het bestuur een vaste vergaderfrequentie van eens per twee weken op de dinsdagavond.

In de beginfase van 2025 is er bovendien zeer intensief en gezamenlijk vergaderd mét de Raad van Toezicht. Deze nauwe samenwerking was noodzakelijk vanwege de omvang en de complexiteit van de dossiers die er lagen, waaronder:

- Het juridische geschil met de gemeente Barendrecht inzake het voorbereidingsbesluit.
- De financiering en de openstaande verplichtingen voor de aankoop en het gebruik van het pand.
- De fysieke inrichting en opstart van het centrum aan het Bijdorpplein.

Om de transparantie, rollen en verantwoordelijkheden binnen de stichting formeel te borgen, is er een governancehandboek opgesteld waarbinnen de kaders voor het bestuurlijk handelen duidelijk zijn vastgelegd.

4. Doelen en beleid: plan vs. realisatie

In het beleidshandboek van Stichting ICB zijn de ambities verdeeld over drie kernpijlers: Spiritualiteit, Onderwijs en Maatschappelijk. In ons eerste operationele jaar (2025) hebben we deze ambities getoetst aan de praktijk. Dit heeft geleid tot een pragmatische en succesvolle opstart, waarbij bewuste keuzes zijn gemaakt over de inzet van middelen en tijd.

4.1 Pijler Spiritualiteit & Gebed

Het hoofddoel voor 2025 was het direct beschikbaar stellen van het pand aan het Bijdorpplein als gebedsruimte voor de vijf dagelijkse gebeden.

Realisatie: De gebedsdiensten zijn zonder noemenswaardige problemen van start gegaan. Omdat het centrum in 2025 nog geen vaste imam had (wat een belangrijke doelstelling wordt voor de komende periode), hebben verschillende deskundige leden uit de eigen gemeenschap de rol van voorganger in het gebed op zich genomen.

Uitdagingen & Leerpunten: In de beginfase lag de focus op puur praktische en logistieke zaken, zoals het beheer van de sleutels, het tijdig openen en sluiten van het pand en het bewaken van de rust in de buurt. Dit heeft zich organisch en snel opgelost; er is in 2025 sprake geweest van een fijne en overlastvrije landing in de wijk.

4.2 Pijler Onderwijs

Het handboek formuleert brede educatieve ambities, waaronder Arabische lessen en islamitische vorming.

Realisatie & Planning: Het feit dat de educatieve reeksen stapsgewijs zijn opgebouwd (eerst volwassenen, daarna zusters en eind 2025 pas de kinderen), was geen vooraf bedachte strategie, maar een logisch gevolg van de opstartfase. Na de intrek in maart moesten eerst de zittende huurders het pand verlaten. Rond april/mei kon het eerste complete leslokaal definitief in gebruik worden genomen.

Uitdagingen & Leerpunten: Het opzetten van een volwaardige educatiecommissie en het gedegen voorbereiden van het lesmateriaal kostte simpelweg tijd. Het bestuur heeft er bewust voor gekozen de tijd te nemen om de kinderlessen kwalitatief goed en stabiel neer te zetten, wat eind 2025 is gelukt.

4.3 Pijler Maatschappelijk (Liefdadigheid & Zakaat)

De ambities op maatschappelijk vlak zijn groot, waaronder het opzetten van structurele liefdadigheidsprojecten.

Realisatie & Nuancering: Deze projecten bevonden zich in 2025 logischerwijs nog in de opstartfase. Het opzetten van een bijvoorbeeld een eigen voedselbank of grootschalige zakaat-inzamelingen heeft in 2025 nog niet plaatsgevonden (de eerste grote Zakaat-actie rondom de Ramadan is pas in 2026 opgepakt). Wel is er in 2025 een succesvolle samenwerking geweest met het landelijke Zakatfonds. Daarnaast is er rondom het Offerfeest in het Zuiderpark nauw samengewerkt met een gast-imam uit het buitenland.

Financiële balans: Het bestuur heeft er in 2025 bewust voor gekozen om terughoudend te zijn met extra maatschappelijke inzamelingen. De gemeenschap had immers kort daarvoor al de immense prestatie geleverd om circa 1,5 miljoen euro op te halen voor de aankoop van het pand. De focus lag dit jaar op het consolideren van deze basis: je kunt de gemeenschap niet continu om bijdragen blijven vragen.

5. Activiteiten en programma

In het oprichtings- en opstartjaar 2025 is met een relatief kleine organisatie een indrukwekkende hoeveelheid activiteiten ontplooid. De focus lag op het bouwen aan de gemeenschap, verbinding met de buurt en het neerzetten van een stevige religieuze en sportieve basis.

5.1 Religieuze activiteiten

De eerste stappen (Deventerseweg): De basis van onze gemeenschap is in de beginfase gelegd aan de Deventerseweg in het pand van Khalid Kassrioui. Hier zijn we direct gestart met de Taraweeh-gebeden, wat tevens het startschot was voor de opbouw en activering van onze gemeenschap.

Wekelijkse Dhikr- en lezingenavonden: Vanaf het opstartjaar is er elke zondagavond een vaste Dhikr-avond georganiseerd. Dit wekelijkse samenkomen werd telkens gecombineerd met een educatieve en spirituele lezing door een genodigde spreker. Dit initiatief bood de gemeenschap een vast en laagdrempelig moment voor bezinning, kennisopdoening en onderlinge verbinding.

Het Eid al-Adha gebed (Zuiderpark): Het absolute religieuze en organisatorische hoogtepunt van 2025 was het Offerfeestgebed in het Zuiderpark. Als net opgestarte, kleine organisatie hebben we een deel van het park omgetoverd tot een volwaardige gebedsruimte. Onder leiding van een speciaal hiervoor uitgenodigde buitenlandse gast-imam trok dit evenement circa ****5.000 bezoekers****. Ondanks de omvang en de spanning die een dergelijk groot project met zich meebrengt, is het gebed dankzij de inzet van de hele organisatie, de politie en handhaving zonder één enkel incident verlopen. Dit heeft lokaal geleid tot diep respect en veel waardering voor de slagkracht van het ICB.

5.2 Educatie

De Gids: Onder leiding van onze vicevoorzitter en imam, Azzedine Karrat, is in 2025 de omvangrijke jaarcursus "De Gids" van start gegaan. Deze diepgaande cursus is inhoudelijk gebaseerd op de erkende *Maliki-methode*, wat nauw aansluit bij het figh-fundament van ons centrum. Om de toegankelijkheid voor de brede gemeenschap te maximaliseren, is de cursus hybride ingericht: deelnemers konden de lessen gedurende het bijna een jaar durende traject zowel klassikaal in het pand als online via de website te volgen.

Koranlessen voor kinderen: Hoewel het onderwijs in de loop van het jaar is uitgebouwd, zijn de allereerste Koranlessen voor kinderen al in de beginfase heel kleinschalig opgestart vanaf de locatie aan de Deventerseweg. Dit vormde het fundament voor de latere educatieve tak.

Specifieke vrouweneducatie: De vrouwen binnen de gemeenschap hebben in 2025 een zeer actieve rol gespeeld in de kennisoverdracht. Er zijn het afgelopen jaar een aantal gerichte lezingen en cursussen specifiek voor vrouwen georganiseerd, die intensief zijn bezocht en hebben bijgedragen aan de spirituele en educatieve verdieping binnen het centrum.

5.3 Jeugd & Sport

Sportieve verbinding: Vanaf het prille begin is er ingezet op sport als middel voor ontmoeting en identiteitsvorming. Er zijn diverse sportactiviteiten georganiseerd, waaronder zaalvoetbal en veldvoetbal (activiteiten die tot op de dag van vandaag doorlopen), en er is een gezamenlijke fietstocht gemaakt.

Jongerenactiviteiten: De jongeren binnen het ICB hebben het afgelopen jaar zelfstandig het initiatief genomen om verschillende bijeenkomsten en zaken te organiseren, wat bijdraagt aan de actieve betrokkenheid van deze belangrijke doelgroep.

5.4 Sociaal-maatschappelijk & Evenementen

Buurtbijeenkomsten: Om vanaf de start een goede, transparante relatie met onze omgeving op te bouwen, zijn er in 2025 een drietal buurtbijeenkomsten georganiseerd. Tijdens deze momenten werden omwonenden actief uitgenodigd om kennis te komen maken. Waar de allereerste bijeenkomst nog kleinschalig bezocht werd door een paar buurtbewoners, zagen we bij de tweede en derde bijeenkomst een duidelijke stijging in de bezoekersaantallen en de betrokkenheid van de buurt.

Cursus Dodenwassing: In lijn met de ambitie om ondersteuning te bieden tijdens de meest ingrijpende levensmomenten, is er in 2025 een specifieke en intensieve cursus dodenwassing georganiseerd. Tijdens deze waardevolle cursus hebben de deelnemers de theoretische en praktische handelingen geleerd om deze belangrijke religieuze plicht op een respectvolle, waardige en correcte wijze uit te voeren. Dit initiatief vormt een onmisbare bouwsteen voor de verdere inrichting van de maatschappelijke diensten van het centrum

Jeugdactiviteiten door de vrouwencommissie: Naast religieuze activiteiten hebben de vrouwen in 2025 ook diverse sociaal-culturele evenementen opgestart. Een mooi voorbeeld hiervan was de organisatie van een creatieve knutselmiddag voor de jeugd. Dit initiatief, volledig opgezet en begeleid door de vrouwen uit de organisatie, zorgde voor een

laagdrempelige en plezierige verbinding tussen de jongste generatie en het centrum.

6. Vrijwilligers, personeel en organisatie

Stichting ICB is in haar opstartjaar een volledig door vrijwilligers gedragen organisatie. Zonder de onbaatzuchtige inzet van de gemeenschap had het centrum de vliegende start in 2025 nooit kunnen realiseren.

6.1 Vrijwilligerspotentieel en coördinatie

Omvang en structuur: Het ICB beschikt over een grote en betrokken poule van circa 100 actieve vrijwilligers. De operationele aansturing en coördinatie van deze groep ligt centraal bij het bestuur. De communicatie verloopt snel en laagdrempelig via een speciaal hiervoor ingerichte, centrale WhatsApp-groep.

De vaste kern: Bij zowel de dagdagelijkse werkzaamheden als de grotere projecten (zoals de opstart aan de Deventerseweg en de verhuizing naar het Bijdorpplein) valt op dat er een zeer loyale, vaste kern van vrijwilligers klaarstaat. Tijdens de intensieve benefietdagen was deze harde kern continu aanwezig om de logistiek en organisatie soepel te laten verlopen.

6.2 Waardering en motivatie

Het bestuur hecht grote waarde aan het erkennen van de inzet van haar vrijwilligers. Als blijk van dank voor de uitzonderlijk harde inzet in 2025 is er aan het eind van het jaar een gezamenlijk etentje georganiseerd bij een lokaal restaurant. Om de stichtingskas niet te belasten, is dit etentje volledig privé gefinancierd door bijdragen vanuit de organisatie zelf. Hierdoor heeft dit waarderingsmoment de stichting geen geld gekost.

7. Communicatie en leden/donateurs

Het succesvol ophalen van circa 1,5 miljoen euro in het oprichtingsjaar is het directe resultaat van een professionele, intensieve en breed gedragen communicatiestrategie.

7.1 De financieringscampagne

All-in mediastrategie: Om de aankoop van het pand aan het Bijdorpplein mogelijk te maken, is een grootschalige, gelijktijdige campagne gelanceerd over alle beschikbare kanalen. WhatsApp, diverse socialmediakanalen, de officiële website en fysieke posters in de regio werden intensief ingezet om maximale zichtbaarheid te genereren.

Inzet van influencers: Een cruciale succesfactor was de organische betrokkenheid van een aantal invloedrijke islamitische influencers. Geïnspireerd door de visie van het ICB, sloten zij zich bij de campagne aan. Verschillende influencers waren elke avond fysiek aanwezig tijdens de benefietuitzendingen. Door hun eigen achterban continu rechtstreeks aan te spreken en te motiveren, kreeg de inzamelingsactie een landelijk vliegwieleffect.

Bereik en transacties: Deze gecombineerde aanpak resulteerde in een ongekend groot digitaal bereik. Tijdens de benefietdagen in 2025 zijn er tussen de **8.000 en 10.000 unieke transacties** geregistreerd, wat de enorme maatschappelijke verankering en het brede vertrouwen in de stichting onderstreept.

8. Huisvesting, beheer en faciliteiten

Het beheer en de inrichting van het pand aan het Bijdorpplein 41 vormden in 2025 de operationele hoofdmoot van het bestuur. Met een vakkundig en hands-on team is er in korte tijd een solide technische en facilitaire basis neergezet.

8.1 Ingebruikname en inrichting pand.

Eerste etage als startpunt: Eind maart 2025 betrok het ICB de eerste etages van het aangekochte pand. Vanaf begin april zijn deze ruimten direct functioneel ingericht. Er werd een volwaardig leslokaal opgezet voor de educatieve reeksen.

De tijdelijke gebedsruimte: De inrichting van de gebedsruimte op de eerste etage is destijds heel pragmatisch en effectief aangepakt met gebedskleden en een basis-AV-structuur. Dit vormde de overbrugging naar de grootschalige, hoogwaardige inrichting van de begane grond die in 2026 is gerealiseerd (mede dankzij sponsoring en scherpe inkoop van deels tweedehands materialen).

8.2 ICT en Audiovisuele (AV) infrastructuur

Professionele cloudomgeving: Vanaf de start is gekozen voor een professionele digitale structuur via Google Workspace. De stichting opereert onder een eigen domein (@icbarendrecht.nl) met persoonlijke e-mailadressen en maakt intensief gebruik van Google Drive om documenten, notulen en beleidsstukken centraal en veilig te delen. Het pand is hiertoe volledig voorzien van een dekkend wifi- en netwerksysteem.

Streaming en AV-installatie: Er is direct geïnvesteerd in een complete AV-installatie met vaste camera's en geavanceerde streamingmogelijkheden. Hierdoor was het ICB vanaf het opstartjaar direct in staat om lessen en lezingen live en kwalitatief hoogwaardig uit te zenden naar de achterban.

8.3 Beheer en onderhoud

Het operationele onderhoud van het vastgoed is in 2025 volledig in eigen beheer overgenomen. Binnen de vrijwilligerspoule is een gespecialiseerd klus-kernteam geformeerd. Dit team pakt alle dagelijkse technische mankementen, verbouwingen en kluswerkzaamheden zelfstandig op, waardoor de onderhoudskosten voor de stichting minimaal zijn gebleven.

9. Samenwerkingen en externe relaties

Als nieuwkomer in Barendrecht heeft Stichting ICB in 2025 actief ingezet op het bouwen van bruggen en het creëren van een positief maatschappelijk netwerk.

9.1 Relatie met de lokale overheid

De relatie met de gemeente Barendrecht kende in 2025 een stroef verloop. Hoewel het ICB de juridische procedure rondom het voorbereidingsbesluit heeft gewonnen, blijft de formele opstelling van de gemeente complex. De gemeente hanteert het standpunt dat de locatie niet volledig voor onze doeleinden gebruikt mag worden. Het bestuur betwist dit standpunt nadrukkelijk. De constructieve discussie hierover loopt door, waarbij het ICB streeft naar een definitief en gunstig besluit dat recht doet aan de behoeften van de gemeenschap.

9.2 Maatschappelijke en interreligieuze solidariteit

Steun van de burenen: In de directe omgeving van het Bijdorpplein zijn in 2025 warme contacten opgebouwd met diverse lokale organisaties en burenen. Meerdere partijen hebben de stichting openlijk gesteund, wat zich onder andere uitte in mooie financiële donaties voor de opstart van het centrum.

Bijval uit de christelijke gemeenschap: Een bijzonder en hartverwarmend hoogtepunt in 2025 was de brede bijval vanuit de christelijke gemeenschap in Barendrecht. Er is een waardevol contact ontstaan met lokale kerkelijke vertegenwoordigers, die hun solidariteit en steun hebben uitgesproken voor de komst van het Islamitisch Centrum.

10. Financiën (bestuurlijke toelichting)

Nota van het bestuur: De exacte cijfers, de balans en de winst-en-verliesrekening over het boekjaar 2025 zijn als bijlage 2 aan deze rapportage toegevoegd.

In algemene bestuurlijke zin blijkt het bestuur met grote tevredenheid terug op de financiële prestaties en de enorme slagkracht in het oprichtingsjaar 2025. Het pand aan het Bijdorpplein 41 is aangekocht voor een totaalbedrag van circa € 2,4 miljoen. Dankzij de overweldigende en ongekenste steun van de gemeenschap werd er tijdens de eerste grote benefietcampagne in 2025 maar liefst **€ 1,5 miljoen** opgehaald.

Hierdoor resteerde er per 31 december 2025 een openstaande schuld van bijna € 1,0 miljoen. De Raad van Toezicht heeft in 2025 nauwgezet toegezien op de halal leningsovereenkomsten en een zorgvuldige, controleerbare verwerking van deze grote geldstromen om de continuïteit te waarborgen.

11. Risico's en aandachtspunten

Als jonge en dynamische organisatie heeft het ICB in 2025 een aantal cruciale risico's geïdentificeerd waar het bestuur ook in de komende periode scherp op blijft acteren:

Financiële restschuld: Hoewel de initiële inzamelingsactie in 2025 alle verwachtingen heeft overtroffen, kende de stichting aan het eind van het verslagjaar nog een aanzienlijke openstaande schuld van bijna € 1,0 miljoen voor het vastgoed. Het realiseren van opvolgende financierings- en inzamelingsacties om deze openstaande verplichting verder te reduceren, heeft voor het bestuur de allerhoogste prioriteit.

Juridische onzekerheid: Het lopende geschil met de gemeente Barendrecht over de volledige gebruiksrechten van het pand vormt een strategisch risico. Hoewel de eerste procedures zijn gewonnen, vereist de definitieve beslechting hiervan constante bestuurlijke en juridische aandacht.

Organisatorische druk: De transitie van een informele werkgroep naar een formele stichtingsstructuur met commissies bracht in het eerste jaar veel verschuivingen en pionierswerk met zich mee. Het borgen van de continuïteit binnen de commissies is een doorlopend aandachtspunt.

12. Vooruitblik en plannen voor 2026

Eind 2025 heeft het bestuur de strategische pijlpalen geslagen voor het jaar 2026: Waar 2025 het jaar was van de landing en de aankoop, staat 2026 in het teken van bestendiging en kwalitatieve groei:

Ingebruikname begane grond: Het belangrijkste fysieke doel is de verhuizing van de eerste etage naar de begane grond. Dit staat gepland voor de start van de Ramadan in 2026.

Aanstelling vaste imam: Om de spirituele pijler te verstevigen en de gemeenschap structureel te begeleiden, streeft het ICB naar het werven en aanstellen van een vaste imam.

Professionalisering van het onderwijs: De educatieve tak wordt in 2026 verder gecentreerd en opgeschaald, met een specifiek ingericht curriculum en een formele structuur voor de kinderlessen.

Verankering van Governance en Commissies: De in 2025 opgestelde governance-richtlijnen en het handboek worden in 2026 op een professionele, strikte manier in de praktijk gebracht. De verschillende commissies worden definitief ingericht en voorzien van heldere mandaten en budgetten conform het financieel reglement.

Schuldreductie via opvolgende benefiet: In de vroege maanden van 2026 zal direct worden ingezet op een grote opvolgende benefietcampagne.

Nota van het bestuur bij publicatie: Deze actie is inmiddels in 2026 succesvol afgerond en heeft nog eens € 500.000,- opgeleverd, waarmee de openstaande schuld is gehalveerd naar circa € 500.000,-.

Bijlage 1: Verslag van de RvT 2025

Samenstelling Raad van Toezicht (2025)

* Farid Darkaoui

* Jaafar Massali

* Anouar Ouali *(tot en met november 2025)*

* Abdeslem Chafi *(vanaf november 2025)*

Vergaderingen en overlegmomenten

De Raad van Toezicht is in 2025 eenmaal officieel bijeen gekomen.

Daarnaast hebben gedurende het jaar meerdere tussentijdse overlegmomenten plaatsgevonden.

Toeziht en besproken onderwerpen

De Raad van Toezicht heeft in 2025 toezicht gehouden op onder meer:

- De algemene gang van zaken binnen de stichting.
- Het functioneren en de besluitvorming van het bestuur.
- De financiële continuïteit van de stichting.
- De aangegane leningsovereenkomsten ter financiering van het pand aan het Bijdorpplein 41 te Barendrecht.
- De aankoop, ingebruikname en inrichting van het pand aan het Bijdorpplein 41 te Barendrecht.
- De organisatie en uitvoering van de benefiet- en inzamelingsactie.
- De naleving van governance, wet- en regelgeving.
- De gevoerde juridische procedures.
- De zorgvuldige en controleerbare verwerking van ontvangen gelden.

Betrokkenheid bij belangrijke besluiten

De Raad van Toezicht is betrokken geweest bij belangrijke strategische en organisatorische besluiten, waaronder:

- De aangegane leningsovereenkomsten ter financiering van het pand aan het Bijdorpplein 41 te Barendrecht.

- De aankoop, ingebruikname en inrichting van het pand aan het Bijdorpplein 41 te Barendrecht.
- De gevoerde juridische procedures.
- Het toezicht op de financiële verplichtingen en continuïteit van de stichting.

Jaarrekening en financiële continuïteit

De Raad van Toezicht heeft toezicht gehouden op de hoofdlijnen van de financiële administratie en de financiële continuïteit van de stichting.

Daarnaast heeft de Raad van Toezicht kennisgenomen van de voorbereiding van de jaarrekening 2025 en toegezien op een zorgvuldige totstandkoming daarvan.

Aandachtspunten en aanbevelingen voor 2026

- Verdere professionalisering van de organisatie.
- Verdere versterking van governance en interne processen.
- Het afronden van de lopende juridische procedures.
- Blijvende aandacht voor financiële stabiliteit en duurzame groei van de stichting.

Bijlage 2: Financiële verslaglegging

STICHTING ISLAMITISCH CENTRUM BARENDRECHT

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2025

Eerste boekjaar: 21 maart 2025 - 31 december 2025

Inhoudsopgave

1. Grondslagen voor financiële verslaggeving
2. Balans per 31 december 2025
3. Staat van baten en lasten over 2025
4. Toelichting op de balans
5. Toelichting op de staat van baten en lasten

Vastgesteld conform de voor kleine stichtingen relevante bepalingen van Boek 2 Titel 9 BW.

ONDERTEKENING

Aldus vastgesteld en ondertekend door het bestuur:

Plaats: Barendrecht Datum: 01 juni 2026

Voorzitter:

Naam: Khalid Kassrioui

Handtekening: _____

Penningmeester:

Naam: Abdelhafid EL Bouyakoubi

Handtekening: _____

Secretaris:

Naam: Mohamed Benziane

Handtekening: _____

GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de voor kleine stichtingen relevante bepalingen van Boek 2 Titel 9 BW en de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. De cijfers zijn ontleend aan de auditfile 2025 uit e-Boekhouden. 2025 is het eerste boekjaar van de stichting; daarom zijn geen vergelijkende cijfers opgenomen.

Waarderingsgrondslagen

Activa en passiva worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen historische kostprijs respectievelijk nominale waarde. Vorderingen en schulden zijn opgenomen tegen nominale waarde. Liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting, tenzij anders vermeld.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met cumulatieve afschrijvingen. Het gebouw is in 2025 geactiveerd. De afschrijving op het gebouw wordt lineair berekend over de verwachte gebruiksduur, rekening houdend met de in de administratie vastgelegde restwaarde. Inventarissen worden geactiveerd voor zover sprake is van duurzame bedrijfsmiddelen en afgeschreven over de verwachte gebruiksduur.

Resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Donaties en opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Kosten worden verwerkt zodra deze toerekenbaar zijn aan het verslagjaar. Het resultaat wordt afzonderlijk binnen het eigen vermogen gepresenteerd.

Schattingonzekerheden

Bij het opstellen van de jaarrekening zijn, waar noodzakelijk, schattingen gemaakt ten aanzien van de waardering van vaste activa en de classificatie van bepaalde posten. De feitelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na resultaatbestemming)

	31-12-2025
ACTIVA	
<i>Vaste activa</i>	
Gebouwen	2.365.151
Inventarissen	5.000
Totaal vaste activa	2.370.151
<i>Viottende activa</i>	
Vorderingen	192
Liquide middelen	112.823
Totaal viottende activa	113.015
TOTAAL ACTIVA	2.483.166
PASSIVA	
<i>Eigen vermogen</i>	
Resultaat boekjaar	1.482.564
Totaal eigen vermogen	1.482.564
<i>Langlopende schulden</i>	
Onderhandse lening t.b.v. aankoop pand	974.500
Totaal langlopende schulden	974.500
<i>Kortlopende schulden</i>	
Crediteuren	12.041
Vooruit ontvangen huur	3.531
Ontvangen waarborgsom huurders	6.745
Overige schulden en overlopende passiva	3.785
Totaal kortlopende schulden	26.102
TOTAAL PASSIVA	2.483.166

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

2025

BATEN

Donaties en giften	1.515.427
Huuropbrengsten	11.962
Opbrengsten onderwijs en cursussen	26.086
Totaal baten	1.553.475

LASTEN

Campagne- en activiteitenkosten	18.185
Huisvestingslasten	11.270
Organisatie- en beheerskosten	38.474
Onderwijslasten	900
Afschrijvingen	2.081
Totaal lasten	70.911

RESULTAAT BOEKJAAR

1.482.564

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

Materiële vaste activa

Het pand aan het Bijdorpplein is in 2025 geactiveerd.
De boekwaarde van het gebouw bedraagt ultimo 2025 € 2.365.151,07. Daarnaast zijn inventarissen opgenomen voor € 5.000,00.

Omschrijving	Aanschafwaarde	Afschrijving 2025	Boekwaarde 31-12-2025
Gebouwen	2.367.232	2.081	2.365.151
Inventarissen	5.000	0	5.000
Totaal	2.372.232	2.081	2.370.151

Viottende activa

Ultimo 2025 bedragen de vorderingen € 192,01 en de liquide middelen € 112.823,12. De liquide middelen bestaan uit kas, bank en spaarrekening en staan ter vrije beschikking van de stichting.

Omschrijving	31-12-2025
Kas	1.070
Bank	111.753
Totaal liquide middelen	112.823

PASSIVA

Eigen vermogen

Het eigen vermogen ultimo 2025 bestaat volledig uit het positieve resultaat over het eerste boekjaar. Omdat de stichting op 21 maart 2025 is opgericht, is er geen openingsbalans uit een eerder boekjaar.

Omschrijving	2025
Resultaat boekjaar	1.482.564
Stand per 31 december 2025	1.482.564

Schulden

De langlopende schuld betreft de onderhandse lening ten behoeve van de aankoop van het pand. De kortlopende schulden bestaan voornamelijk uit crediteuren, ontvangen waarborgsommen en vooruit ontvangen huur.

Omschrijving	31-12-2025
Onderhandse lening t.b.v. aankoop pand	974.500
Crediteuren	12.041
Vooruit ontvangen huur	3.531
Ontvangen waarborgsom huurders	6.745
Overige schulden en overlopende passiva	3.785
Totaal schulden	1.000.602

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

De totale baten over 2025 bedragen € 1.553.475,02. De baten bestaan hoofdzakelijk uit donaties en giften, waaronder de Ramadan- en benefietcampagne. Daarnaast zijn beperkte opbrengsten gerealiseerd uit verhuur en onderwijsactiviteiten. De totale lasten over 2025 bedragen € 70.910,92. Het resultaat over het eerste boekjaar 2025 komt uit op € 1.482.564,10 positief. Aangezien 2025 het eerste boekjaar van de stichting betreft, zijn geen vergelijkende cijfers opgenomen.

SPECIFICATIE BATEN

Omschrijving	2025
Reguliere Donaties	177.811
Donaties Ramadan - Benefiet	1.335.542
Donaties via derde	2.074
Inkomsten Cursus De gids	15.200
Inkomsten Cursus Vrouwen educatie	600
Huuropbrengsten	11.962
Opbrengsten Cursus - Vrouwen educatie	10.286
Totaal baten	1.553.475

SPECIFICATIE LASTEN

Omschrijving	2025
Eten & Drinken	2.936
Huur & Locatie uitgaven	8.528
Afschrijving Gebouwen	2.081
Kosten - Ramadan & Benefiet	12.694
Verzekering - Opstal & Inboedel	230
Kosten - Activiteiten	1.255
Juridische kosten	28.568
Onderhoudskosten Pand	1.406
Energielasten	1.106
Klein inventaris - stoelen, tafels etc.	695
Verzekering - Aansprakelijkheid	780
Internet & Telefoon lasten	750
Overige kosten	1.298
Klein apparatuur	2.553
Bankkosten	2.810
Lezingen en Lessen	1.300
Digitale en overige gerelateerde kosten	600
Overige kantoorkosten	420
Vrijwilligersvergoeding - Educatie	900
Totaal lasten	70.911